

## 議題 4. 2025年度予算（案） 概要

事業計画（案）を実現するための2025年度予算（案）を、財政担当から説明します。

### 2025年度予算（案）

2025年度予算（案）は、収入の「小計」を22,925千円、支出の「小計」を34,729千円、収支差額はマイナス11,804千円の赤字予算としました。2024年度の決算比で見ると、収入は507千円減（97.8%）、支出は9,547千円増（137.9%）となります。

2024年度の予算比で見ると、収入は1,153千円増（105.3%）、支出は3,227千円増（110.2%）を見込みました。通常総会・分科会は対面開催を再開してオンラインでも視聴できるようにするなど、引き続きコロナ禍から平時の事業に近づけていくことを考慮しています。委員会・WGから提出された事業計画案と予算申請に基づき、事業を遂行していくための予算（案）としています。

以下、2024年度決算との金額の差異が大きな科目を中心に、「収入」と「支出」についてのポイントを説明します。

#### 1. 収入の部

- ・「会費収入」は、2025年4月1日現在の会員数に基づいて合計12,690千円、入会金は予算計上しないため、2024年度決算から293千円増収（決算比102.4%）
- ・「事業収入」は、合計9,829千円で、2024年度決算から934千円減収（決算比91.3%）で、2024年度決算との差異が大きい科目は以下
- ・収入額が大きい「受託事業収入」は、診療ガイドライン作成の前年並みの受託状況で、4,400千円を計上（決算比100.5%）。委員のみなさまの多大なるお力添えに、感謝しております。
- ・「購読料収入」（別表1）は、合計で888千円の減収（決算比58.6%）。機関誌『医学図書館』購読料は例年並みで計上。その他出版物は、既刊タイトルのみのため減少を予想し減額を計上。
- ・「総会費収入」（別表3）は、対面開催を再開した交流会費として、176千円の増収

#### 2. 支出の部

- ・「事業費」は、合計16,853千円で、2024年度決算から5,889千円支出増（決算比153.7%）で、2024年度決算との差異が大きい科目は以下
- ・「教育研究費」は、合計で1,022千円支出増（決算比797.9%）。協会賞・奨励賞は、資料購入などのため増額。「JMLA コア研修」と「JMLA 学術集会」は、オンライン開催

の経費を計上。「研究研修助成」と「地区研修助成」は、例年通りに定額を計上（規程上計上が必要な費目ですが、ともに例年執行額が少ないため、積極的な申請・ご活用をお待ちしております）。

- ・「医療健康情報振興費」は、2024年度に実施した医療・健康情報委員会による全国患者図書室実態調査が終わり、254千円の支出減（決算比 3.8%）
- ・「受託事業費」は、全体で1,096千円の支出増（決算比 150.0%）。「診療ガイドライン関連費」は、引き続き受託を継続いただく。ワークショップ開催経費、WG委員に支払う作業費用、および検索に使用するデータベースの契約更新経費を計上。
- ・「国際交流費」は、MLAに1名派遣、韓国医学図書館協会(KMLA)から通常総会・分科会の来賓2名招待、2024年に新たに提携をはじめた台湾医学図書館学会(TMLA)総会への理事3名派遣を予定。ウェブサイトの英文表記を進める経費を加えて、1,556千円の支出増（決算比 221.7%）
- ・「学術情報コンソーシアム事業費」は、9月に開催するコンソーシアム説明会の会場経費等として、192千円の支出増（決算比 8,904.1%）
- ・「出版事業費」（別表4）は、「編集費」と「印刷費」で機関誌『医学図書館』の経費が増額。出版物は新刊タイトルの発行予定がないため計上なし。『要覧』は簡易版で発行を予定。「編集費」には新規事業として、継続的に進めていく、機関誌『医学図書館』のバックナンバーをJ-STAGEに登録するための作業費を計上。合計で1,115千円の支出増（決算比 123.0%）
- ・「認定資格審査経費」は、2016年に作成した認定バッジの在庫が少ないため作成、プロモーショングッズ作成等として190千円の支出増（決算比 1,073.1%）
- ・「企画・広報費」は、ウェブサイトの管理・運営（医療・健康情報委員会を含む）、通常総会のオンライン表決システムの運用・改修費用、新規事業としてJMLA会員管理システムの構築を予定しており、604千円の支出増（決算比 305.0%）
- ・「旅費・交通費（事業費）」（別表5）は、2024年度も事業計画の開催予定に応じた委員会交通費を計上したが、委員会・WGにより対面開催の必要性や実施状況が異なり、執行率との差異がみられた。2025年度予算（案）では、委員会・WGから事業計画を基に予算申請された額に対して、2024年度の執行率から算出した係数(60%)をかけて計上して、195千円支出増（決算比 123.8%）（参考までに、コロナ禍前の2019年度決算額は3,034千円で、2019年度予算比で33.5%に相当）
- ・「管理費」は、合計17,876千円で、2024年度決算から3,658千円支出増（決算比 125.7%）で、2024年度決算から差異が大きい科目は以下
- ・「地区会運営費」と「部会運営費」は、例年どおり定額を計上（規程上計上が必要な費目で、特に「地区会運営費」は例年執行額がとても少ないため、積極的な申請・ご活用をお待ちしております）
- ・「旅費・交通費（管理費）」（別表5）は、2024年度も会合機会は対面開催とオンライン

開催を併用した。理事会・評議員会・総務会で見込まれた交通費に 2024 年度の執行率から算出した係数(50%)をかけて計上して、361 千円支出増（決算比 174.0%）（参考までに、コロナ禍前の 2019 年度決算額は 1,277 千円で、29.8%に相当）

- ・「総会・分科会費」（別表 6）は、2026 年の会場予約費用をはじめ、講師謝金や総会協力員への交通費等を見込んでおり、1,955 千円支出増（決算比 283.8%）
- ・「事務費」（別表 7）は、中央事務局の業務 PC 入れ替えと、10 年ごとに更新が必要な「商標登録費」で、594 千円支出増（決算比 149.8%）（平成 27 年(2015 年)7 月 31 日に 2 件のロゴを登録。「特定非営利活動法人日本医学図書館協会：商標登録証第 5782831 号」と「ヘルスサイエンス情報専門員：商標登録証第 5782832 号」。）
- ・「借室費」は、2 年ごとの契約更新料が必要な年で、209 千円支出増（決算比 108.8%）
- ・「税務監査・労務士等関係費」は、必要とされる手続きに加えて、本会としての著作権に関する内規改定や著作物の管理方法や問題時の対応策検討等を進めるための費用として、175 千円支出増（決算比 154.1%）
- ・「奨学基金」（別表 8）「海外研修」と「海外講師等招聘」で、例年同額の 560 千円を計上

#### 2025 年度予算（案）の総括

2025 年度は、収支差額マイナス 11,804 千円の予算（案）としました。「2025 年度事業計画（案）」に示したとおり、委員会・WG から提出された計画は、対面とオンライン会議を併用しながら行う方針とされ、基本的に申請された予算額を基に編成を行いました。

前年度の 2024 年度予算において、試行的な取り組みとしてマイナス 9,729 千円となる赤字予算を組みました。2024 年度予算の立案に際して、支出の動きを確認して 2025 年度以降は収支のバランスが取れる予算（案）を目指していく予定としました。しかしながら 2024 年度決算は、収入額は増で支出額は大幅減となり、決算額はマイナス 1,749 千円の赤字に収まりました。予算と決算の差異が 7,980 千円みられたことで、少し見通しを立てづらい状況となりました。

予算額と決算額の差異には、2024 年度決算概要に記したとおり、いくつかの原因が考えられます。そして NPO 法人の会計では予備費の設定ができないこと、年度途中で補正予算を組み執行することは行っていないため、支出の可能性のある費用は最大限で計上した予算（案）としております。また例年、収支差額が生じる一因として、規程上計上が必要であるものの例年執行率が低い科目の存在が挙げられます。「地区研修助成」や「地区会運営費」は上限額の引き上げ等を試行しましたが、執行率は低いままでした。地区会が活性化することで、会員サービスの向上とともに協会事業全体の底上げや円滑化といった、好循環があることを期待しております。積極的にご活用いただきたいと思います。

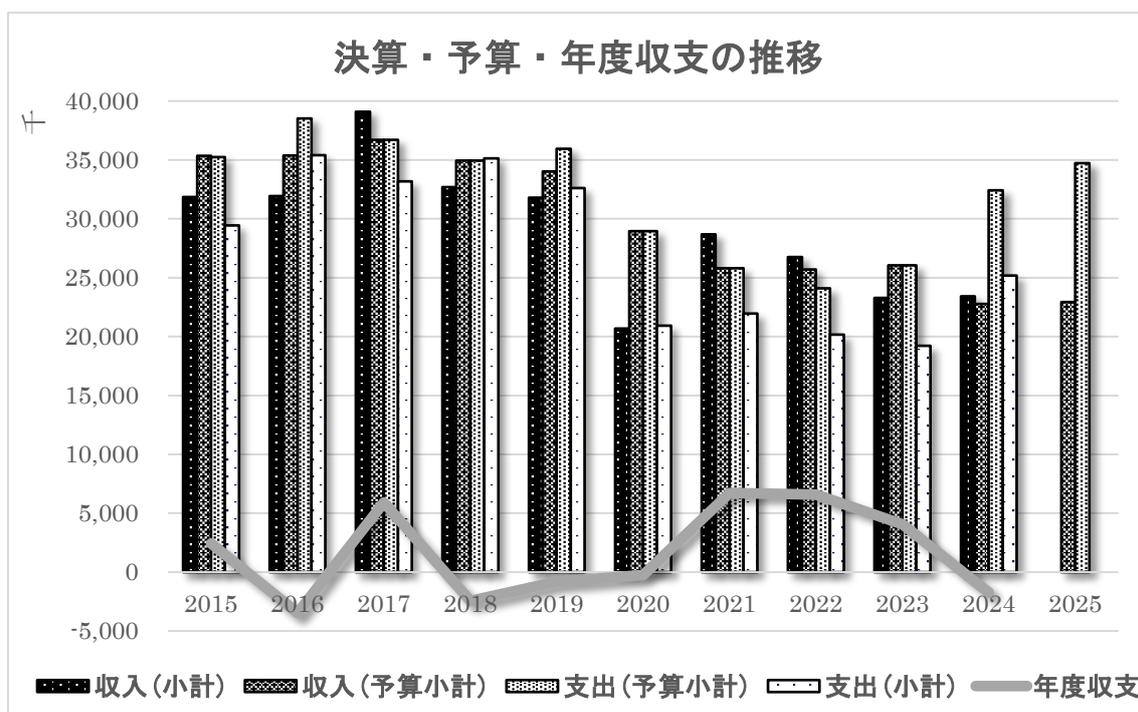
一方で 2025 年度に、新たな事業を予定しています。以前より要望があった、機関誌『医学図書館』の J-STAGE 登録を進めます。現時点で創刊号の 1954 年から 2008 年まで収載しており、2009 年以降を対象に、予算内で進めていける範囲で、毎年数巻ずつ登録を

進めていく予定です。また 2024 年に協定を結んだ台湾医学図書館学会(TMLA)とは、2025 年夏に理事が台湾を訪問して交流を深める予定です。そして効率的な事務管理ができるよう、会員自身が会員情報を管理できる JMLA 会員管理システムの構築を検討しています。なお 2025 年予算（案）にあげていませんが、2027 年に迎える創立 100 周年事業に向けた事業を計画しており、2026 年度以降の予算に経費を計上していく予定です。

協会事業のあり方と事業の精査については、協会運営の根幹に関わる内容であり、理事会としてタイムスケジュールを意識して引き続き検討を進めています。財政担当では、過去 10 年間の収入と支出を精査して、協会運営を遂行して支えていくための中期的な財政計画の分析を行いました。収入はおおよその傾向を把握できたものの、支出はコロナ禍を経た事業のあり方等を見通しづらい状況が続いており、当面は様子を見守ることとしました。2024 年度決算は赤字となりましたが、コロナ禍の 2021 年度から 2023 年度決算の大きな黒字額により、本会の資産は増加しました。理事会・総務会・財政担当としても、協会の黒字額を是としているわけではなく、適切に事業を推進していくとともに、会員をはじめ社会に還元していくための事業に活かしていくべきと考えております。引き続き、会員の役に立つ事業と、会員としてのメリットを感じていただける運営を念頭において進めてまいります。

昨今の急激な物価の上昇傾向により、固定経費の値上がりとともに、例年どおりの事業を予定しても、支出額が増える可能性があります。2025 年度事業を円滑に推進できるための予算を確保したうえで、オンライン開催等を活かした事業をすすめていくこととともに、支出額を相応に抑えられるように努めてまいります。

2025 年度予算（案）の審議を、よろしくお願いいたします。



# 2025年度予算(案)

## I. 収支計算書

NPO法人日本医学図書館協会

2025年4月18日

### 1. 収入の部

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
会費収入	12,690,000	12,397,000	293,000	
正会員A	7,920,000	8,080,000	△ 160,000	99会員
正会員B	1,760,000	1,760,000	0	44会員
正会員個人	1,000,000	1,030,000	△ 30,000	100会員
協力会員	160,000	160,000	0	2会員
維持会員	1,850,000	1,340,000	510,000	団体14会員、個9会員
入会金	0	27,000	△ 27,000	
事業収入	9,829,000	10,763,941	△ 934,941	
研修会等参加費収入	900,000	967,000	△ 67,000	コア研修、学術集会、病院部会
一括購入事業収入	400,000	395,000	5,000	図書館年鑑2025
受託事業収入	4,400,000	4,380,000	20,000	
学術情報コンソーシアム事業収入	230,000	230,055	△ 55	
購読料収入(別表1)	1,257,000	2,145,624	△ 888,624	
認定資格審査料収入	240,000	235,000	5,000	
広告料収入(別表2)	2,400,000	2,410,000	△ 10,000	
著作料収入	2,000	1,262	738	
総会費収入(別表3)	176,000	0	176,000	
助成金収入	200,000	200,000	0	
寄付金収入	10,000	0	10,000	
雑収入	20,000	71,380	△ 51,380	
小 計	22,925,000	23,432,321	△ 507,321	
前期繰越金	41,001,733	42,750,836	△ 1,749,103	
奨学基金繰越金	15,492,695	15,490,904	1,791	
奨学基金利子	2,000	1,791	209	
合 計	79,421,428	81,675,852	△ 2,254,424	

(別表1) 購読料収入

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
医学図書館71、72巻	900,000	891,400	8,600	
図解PubMedの使い方	72,000	400,313	△ 328,313	第8版
Index MedicusからPubMedまで	15,000	15,972	△ 972	
わかりやすい医中誌Web～	192,000	745,172	△ 553,172	第2版
やってみよう図書館での～	6,000	19,662	△ 13,662	
NLMC日本語版2016	70,000	73,105	△ 3,105	
その他	2,000	0	2,000	
合 計	1,257,000	2,145,624	△ 888,624	

(別表2) 広告料収入

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
医学図書館広告料収入	1,150,000	1,130,000	20,000	
総会展示出展料収入	1,100,000	1,170,000	△ 70,000	
総会資料広告料収入	150,000	110,000	40,000	
計	2,400,000	2,410,000	△ 10,000	

(別表3) 総会費収入

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
交流会費収入	175,000	0	175,000	
雑収入	1,000	0	1,000	
計	176,000	0	176,000	

## 2. 支出の部

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
事業費	16,853,000	10,963,432	5,889,568	
教育研究費	1,169,000	146,513	1,022,487	
協会賞・奨励賞	335,000	0	335,000	
コア研修	85,000	61,093	23,907	
学術集会	84,000	66,715	17,285	
E-ラーニング	65,000	0	65,000	
研究研修助成	200,000	0	200,000	
地区研修助成	400,000	18,705	381,295	
医療健康情報振興費	10,000	264,219	△ 254,219	
一括購入事業費	350,000	346,500	3,500	図書館年鑑2025
受託事業費	3,290,000	2,193,409	1,096,591	
診療ガイドライン関連費	2,800,000	1,880,041	919,959	
その他の受託事業費	490,000	313,368	176,632	
国内団体連携事業費	150,000	72,382	77,618	教育研究関連
国際交流費	2,835,000	1,278,921	1,556,079	KMLA、MLA、TMLA
学術情報コンソーシアム事業費	195,000	2,190	192,810	
出版事業費(別表4)	5,958,000	4,842,728	1,115,272	
編集費	3,928,000	3,155,108	772,892	
印刷費	2,030,000	1,687,620	342,380	
認定資格審査経費	210,000	19,570	190,430	
企画・広報費	900,000	295,093	604,907	会員管理システム構築費、HP保守費用ほか
会議費	50,000	35,369	14,631	
旅費・交通費(別表5)	1,016,000	820,600	195,400	
通信運搬費	700,000	637,158	62,842	
渉外費	20,000	8,780	11,220	
管理費	17,876,000	14,217,992	3,658,008	
地区会運営費	247,000	11,759	235,241	
部会運営費	180,000	138,260	41,740	
会議費	50,000	32,088	17,912	
旅費・交通費(別表5)	850,000	488,380	361,620	
総会・分科会費(別表6)	3,020,000	1,064,316	1,955,684	
事務費(別表7)	1,790,000	1,195,307	594,693	
借室費	2,600,000	2,390,433	209,567	更新料・中央事務局家賃・光熱費
人件費	8,300,000	8,238,949	61,051	給料・諸手当・福利厚生費
退職共済掛金	264,000	264,000	0	
税務監査・労務士等関係費	500,000	324,500	175,500	税理士・弁護士・登記関係費
租税公課	75,000	70,000	5,000	法人税、印紙代
小 計	34,729,000	25,181,424	9,547,576	
次期繰越金	29,197,733	41,001,733	△ 11,804,000	
奨学基金(別表8)	560,000	0	560,000	
奨学基金次期繰越	14,934,695	15,492,695	△ 558,000	
合 計	79,421,428	81,675,852	△ 2,254,424	

(別表4) 出版事業費

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
編集費	3,928,000	3,155,108	772,892	
医学図書館72巻	2,900,000	2,681,008	218,992	
医学図書館72巻PDF作成費	247,000	223,300	23,700	
J-STAGE登録費	530,000	0	530,000	
機関誌編集校正システム運用費	251,000	250,800	200	
印刷費	2,030,000	1,687,620	342,380	
医学図書館72巻	1,500,000	1,267,640	232,360	各号1450部
要覧	100,000	0	100,000	
会員名簿	430,000	419,980	10,020	
合 計	5,958,000	4,842,728	1,115,272	

(別表5) 旅費・交通費(事業費+管理費)

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
事業費	1,016,000	820,600	195,400	
企画・広報	28,000	0	28,000	
編集	600,000	438,900	161,100	
出版	16,000	0	16,000	
学術情報コンソーシアム	18,000	31,900	△ 13,900	
教育・研究	48,000	90,400	△ 42,400	
医療・健康情報	120,000	35,200	84,800	
認定資格運営	102,000	60,000	42,000	
受託	0	0	0	
診療ガイドラインWG	0	0	0	
協会賞・奨励賞	84,000	164,200	△ 80,200	
国際交流	0	0	0	
組織・制度	0	0	0	
管理費	850,000	488,380	361,620	
理事会・評議員会、総務会他	850,000	488,380	361,620	
合 計	1,866,000	1,308,980	557,020	

(別表6) 総会・分科会費

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
会場施設使用料	1,200,000	708,950	491,050	
会場備品使用料	120,000	0	120,000	
交流会費	610,000	0	610,000	
講師等謝金・交通費	170,000	22,274	147,726	
昼食弁当代ほか	150,000	19,207	130,793	
通信運搬費	130,000	67,600	62,400	Web契約料含む
印刷製本費	250,000	235,400	14,600	
組織委員会経費	350,000	5,300	344,700	
雑費、消耗品	40,000	5,585	34,415	
合 計	3,020,000	1,064,316	1,955,684	

(別表7) 事務費

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
消耗品費	400,000	363,637	36,363	
備品費	300,000	116,022	183,978	
機器賃借料	370,000	346,508	23,492	複合機、電話機、グループウェア維持費等
通信運搬費	380,000	333,879	46,121	
商標登録費	240,000	0	240,000	
雑費	100,000	35,261	64,739	PC処分代含む
合 計	1,790,000	1,195,307	594,693	

(別表8) 奨学基金

単位:円

科 目	2025年度予算	2024年度決算	増減	備 考
海外研修	250,000	0	250,000	
海外講師等招聘	300,000	0	300,000	
振込み手数料	10,000	0	10,000	
合 計	560,000	0	560,000	